



## Diagnostico de una Fábrica de Parquet para una transformación Lean Manufacturing

NOMBRE AUTOR/A: ROSA NIEVES HERMIDA RAMON

NOMBRE DIRECTORES/AS : JUAN PICOS MARTIN

CURSO 2015/16

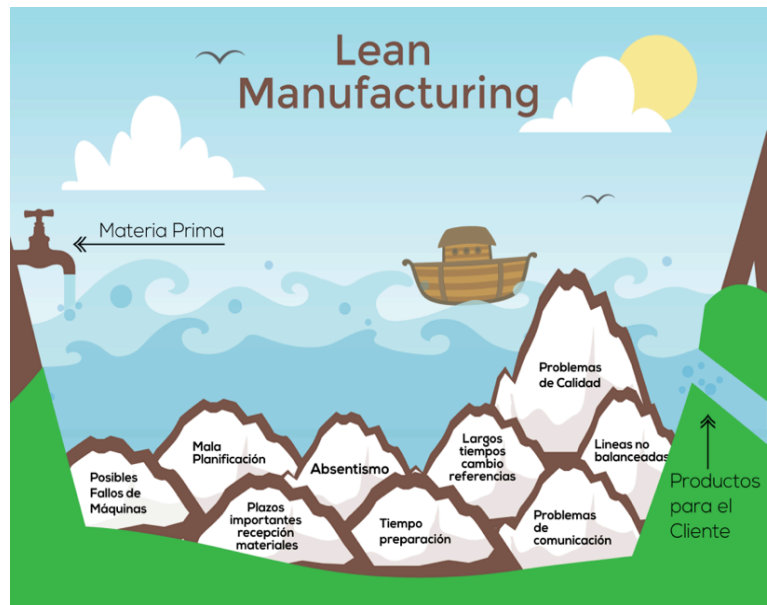
**RESUMEN:** Para implantar herramientas Lean de mejora de proceso, operaciones, calidad, productividad y ambiente es necesario una adaptación al Sector de la Madera y Mueble caracterizado por la naturaleza de su materia prima y sobre todo por ser un sector con una “cultura” propia. Para la aplicación de estas herramientas es necesario hacer un **Diagnostico Previo** de todos los estamentos de la empresa para saber el punto de partida ante este cambio de filosofía de trabajo.



Aunque la opinión general de la utilización del pensamiento Lean en los sectores industriales es muy positiva, no todas las técnicas relacionadas directamente con ella o con la gestión de la producción gozan del mismo predicamento. En este sentido se analiza cuales son las técnicas que más beneficio aportan en relación con sus costes o los esfuerzos necesarios para el cambio a una gestión Lean Manufacturing en una Fábrica de Parquet.

Para llevar a cabo una transformación en cualquier compañía hacia la Gestión Lean Manufacturing es indispensable hacer una valoración inicial con un Diagnostico Previo.

A partir del Diagnostico se hará una planificación de cada uno de los pasos necesarios que hay que hacer para un cambio productivo y de filosofía según los estándares de Lean Manufacturing.



Para la realización de un Plan de Acción para el cambio de la Fábrica de Parquet a una gestión Lean será necesario:

- Conocer el punto de partida inicial de la planta de producción respecto a los estándares Lean.
- Determinar el modo actual de funcionamiento de la Cadena de Suministro en general, y de la producción en particular, frente a un Lean Supply Chain.
- Analizar las tipologías de demanda y la organización actual de respuesta al cliente.
- Medir “ el pulso” de los RRHH industriales frente al reto Lean.